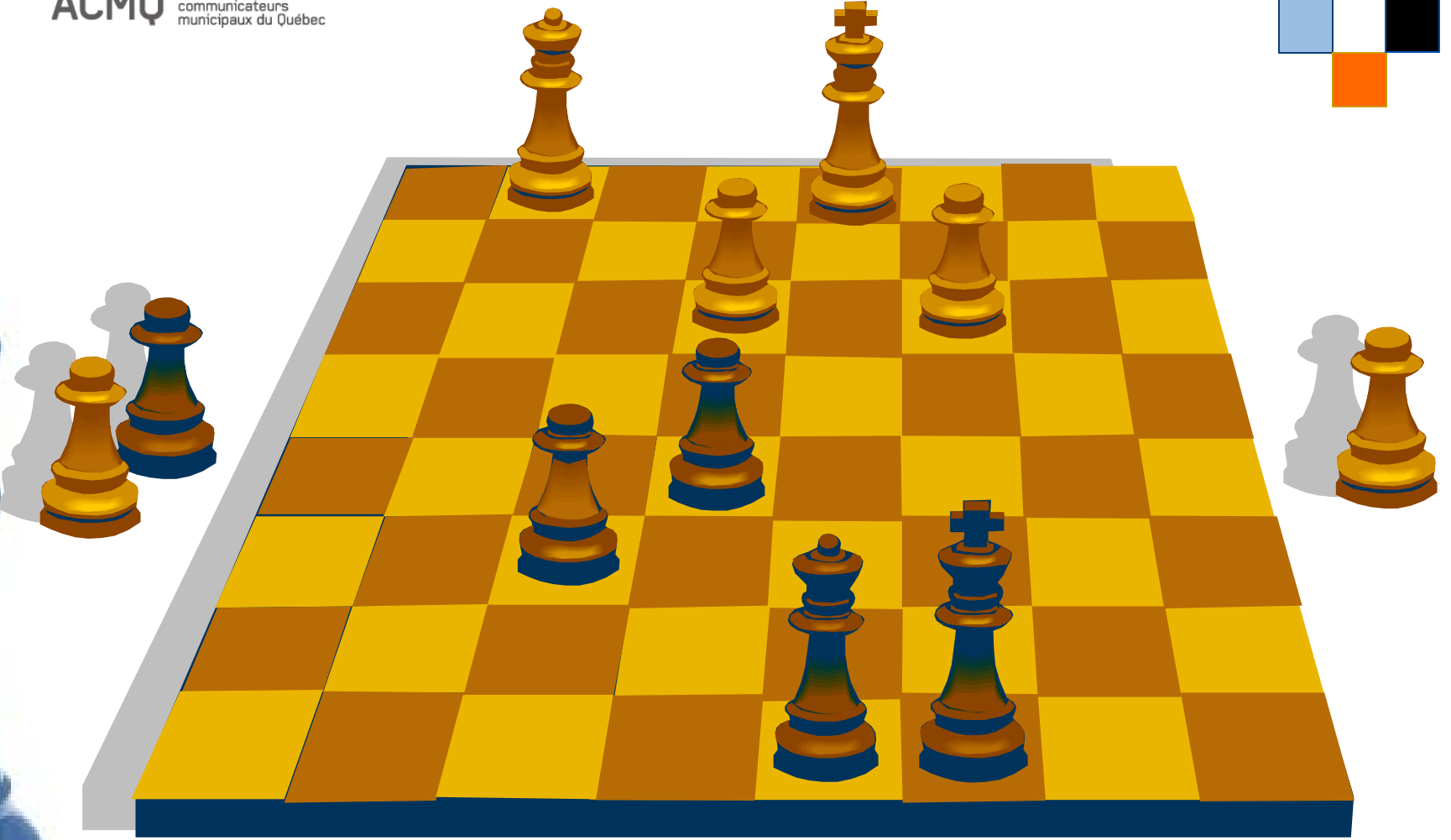
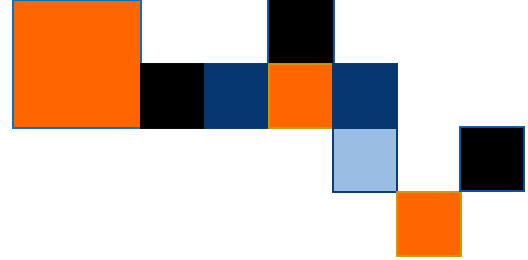
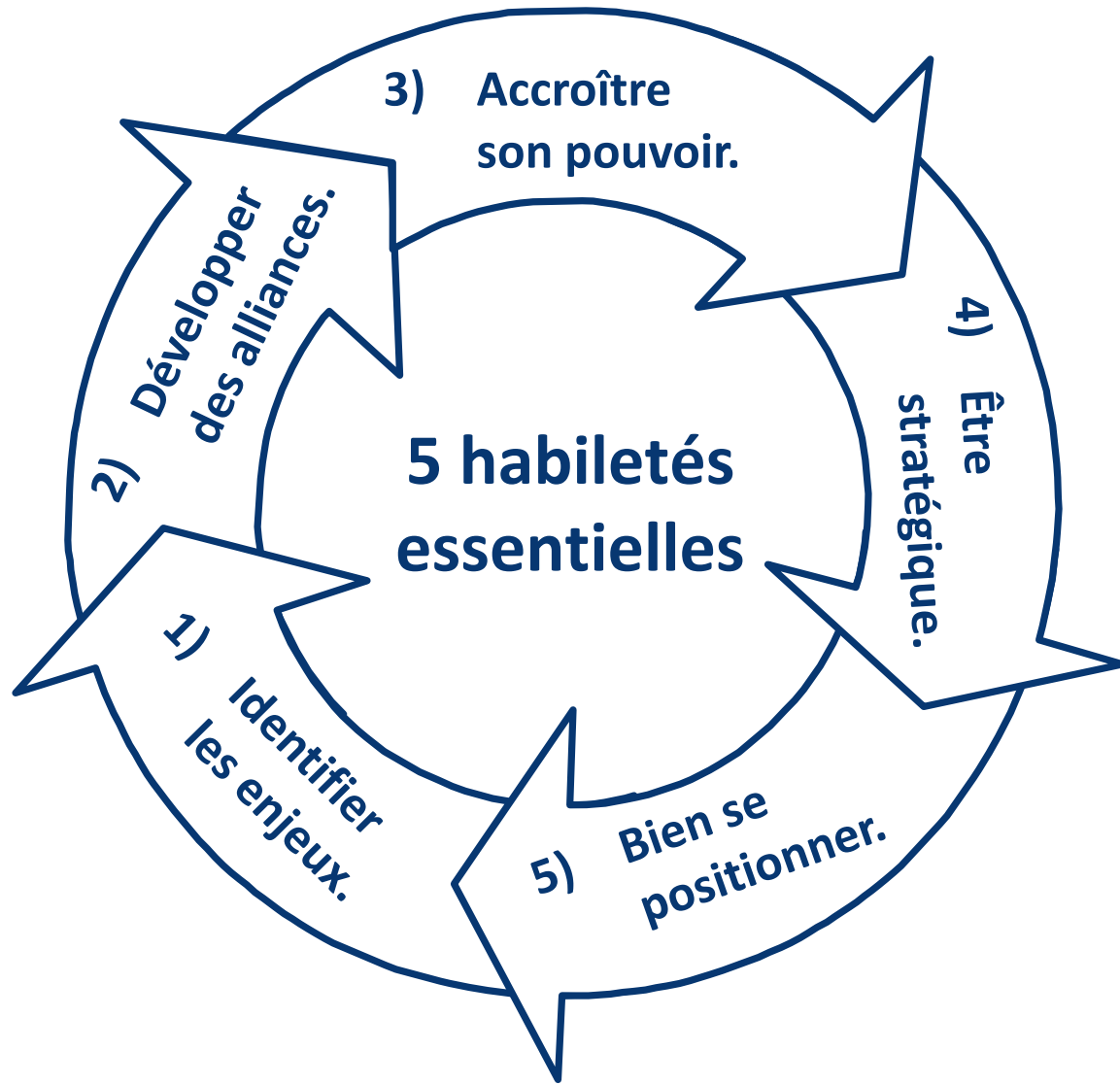
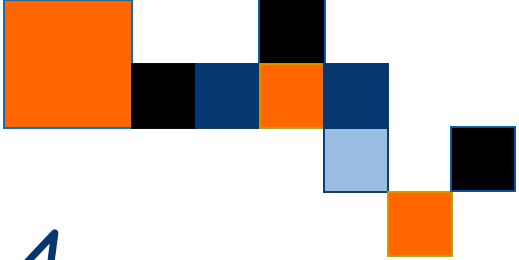


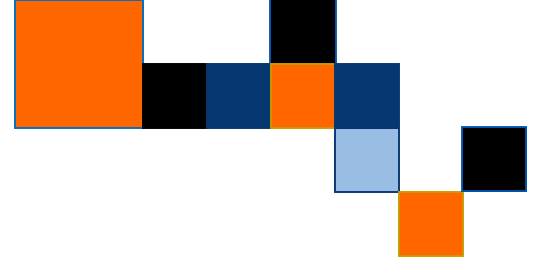


ACMQ Association des
communicateurs
municipaux du Québec



Le sens politique : jouez pour gagner!

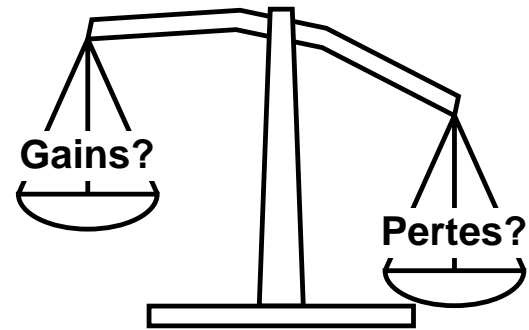




1) Identifier les enjeux.

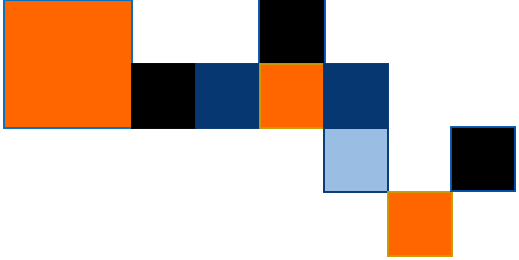


Le joueur

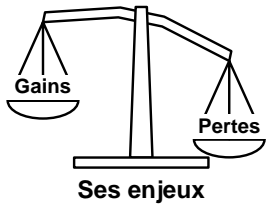
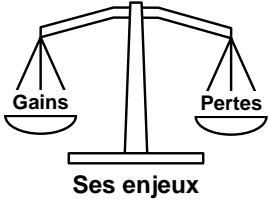
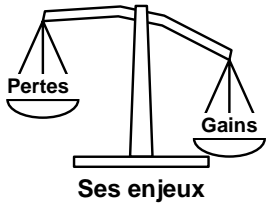
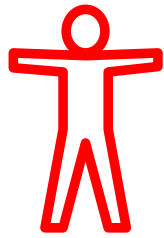
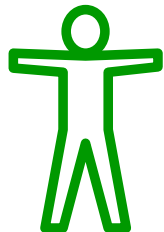


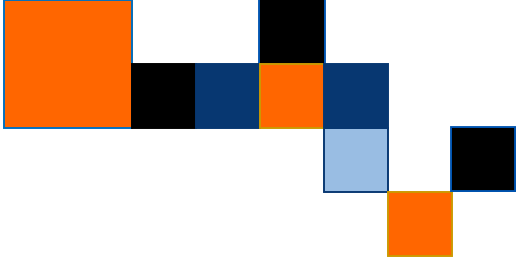
Ses enjeux



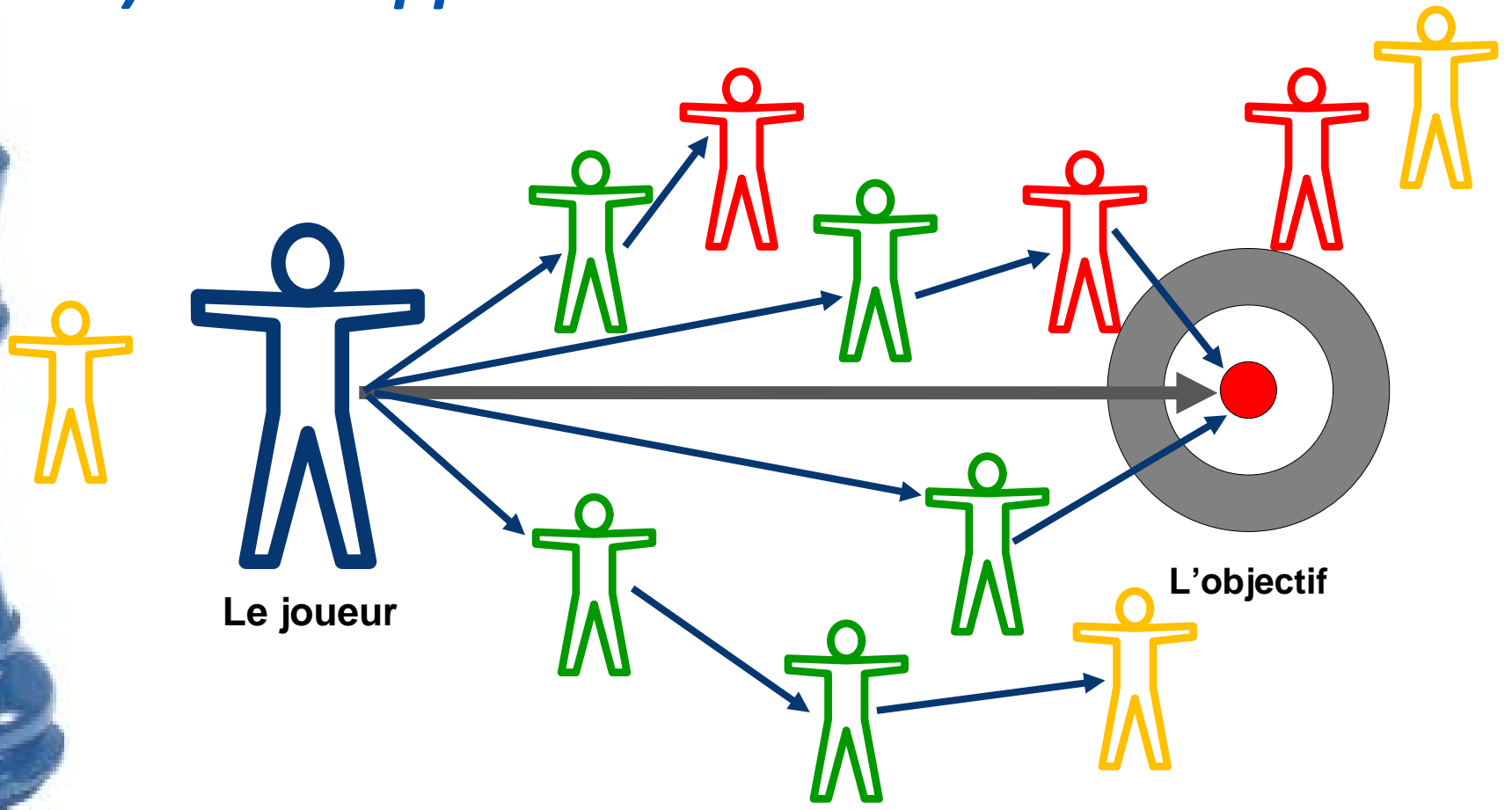


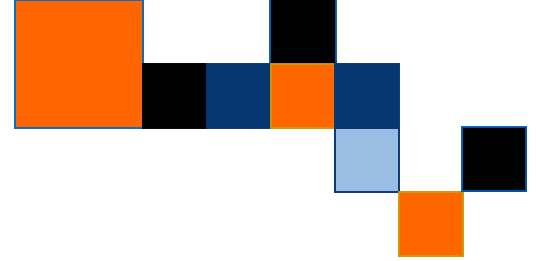
1) Identifier les enjeux.






2) Développer des alliances.





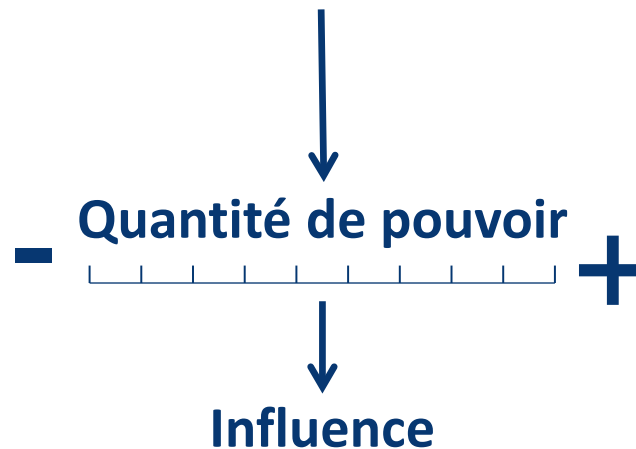
3) *Accroître son pouvoir.*

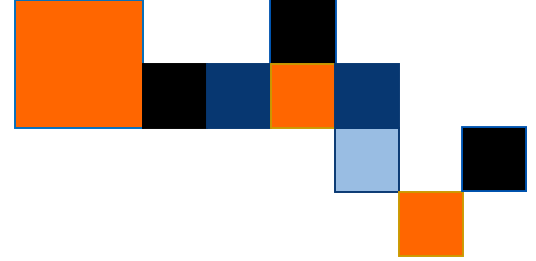


Le sens politique, c'est savoir comment utiliser son **pouvoir** efficacement.

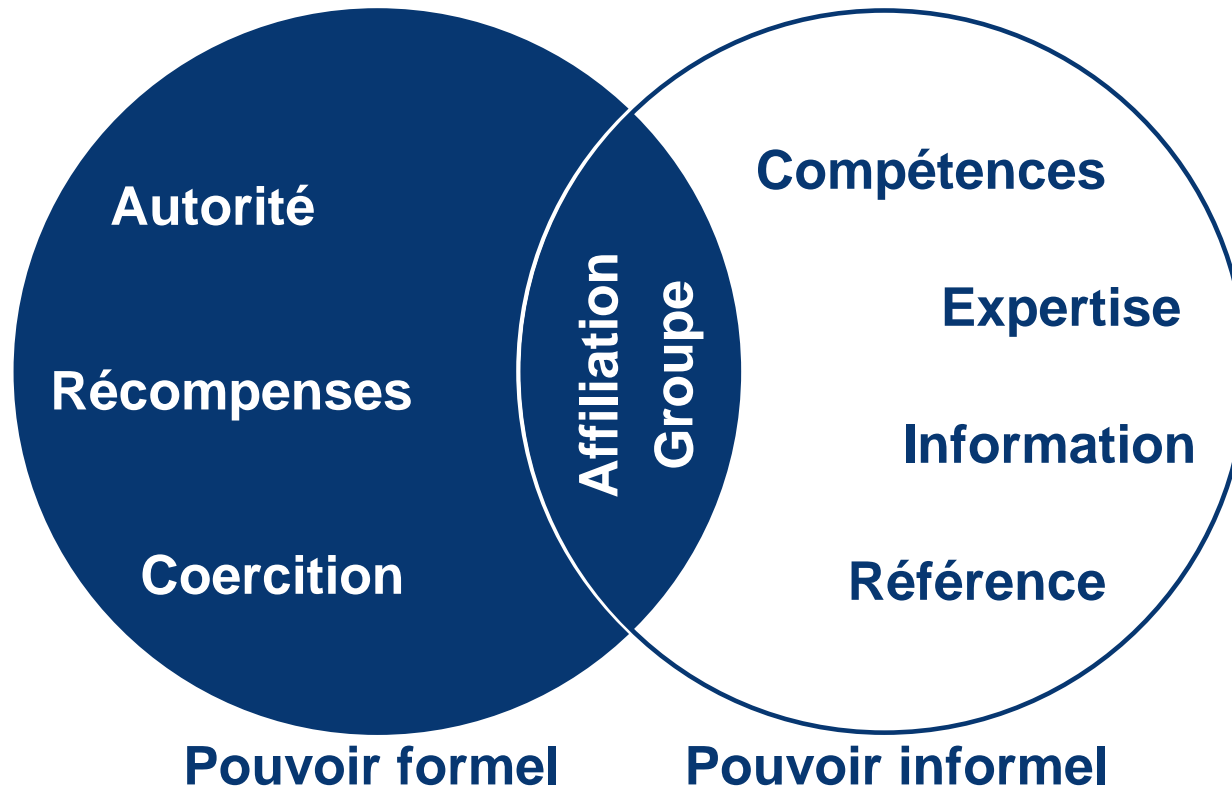


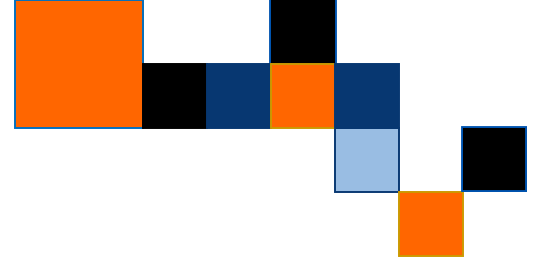
Le pouvoir, c'est la **capacité** de faire faire aux autres, ce que l'on souhaite qu'ils fassent.





3) *Accroître son pouvoir.*

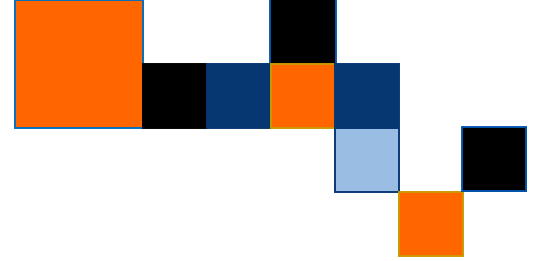




4) Être stratégique.

	Comportement	Bon	Mauvais
1	A un sens aigu des motivations humaines		
2	Prévoit les conséquences de ses actes		
3	Ignore ceux qui veulent protéger leur territoire		
4	Comprend le fonctionnement des organisations		
5	Évite d'entrer dans les luttes d'influence		
6	Ne sait pas convaincre la haute direction		
7	Considère la politique essentielle dans l'organisation		
8	Ne tient pas compte des procédures établies		
9	Préfère dire aux autres ce qu'ils veulent entendre		

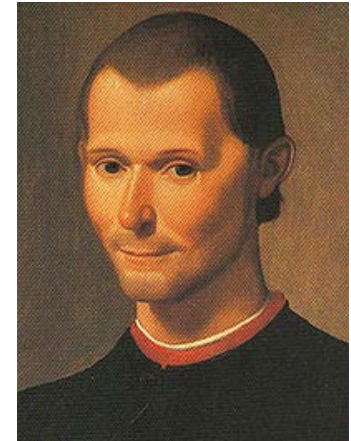




4) Être stratégique.

Le joueur aux comportements machiavéliques

- Possède une grande soif de pouvoir.
- La plupart de ses comportements sont politiquement motivés.
- La fin justifie les moyens.



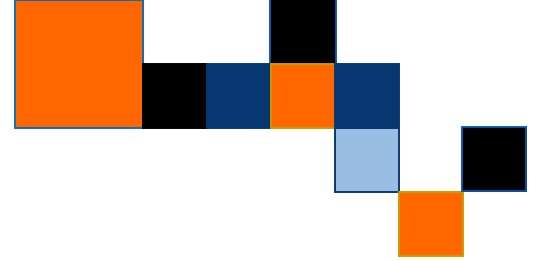
Le stratège

- Est habile à utiliser les tactiques politiques.
- Possède un sens affirmé de l'éthique.
- Cherchera à faire bénéficier son équipe et son organisation des retombées de ses comportements politiques.

Le survivant

- Saisit quelquefois les opportunités qui s'offrent pour jouer.
- Évite de faire des erreurs politiques majeures.
- Cherche à entretenir de bonnes relations avec tout le monde.





4) Être stratégique.



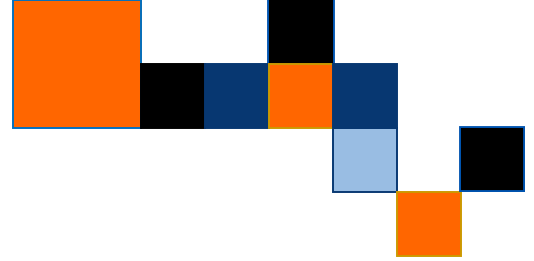
Le bon soldat

- Fait confiance facilement aux autres.
- Évite à jouer le jeu politique : il observe, mais ne joue pas.
- Fait avancer sa carrière sur la base de ses compétences.

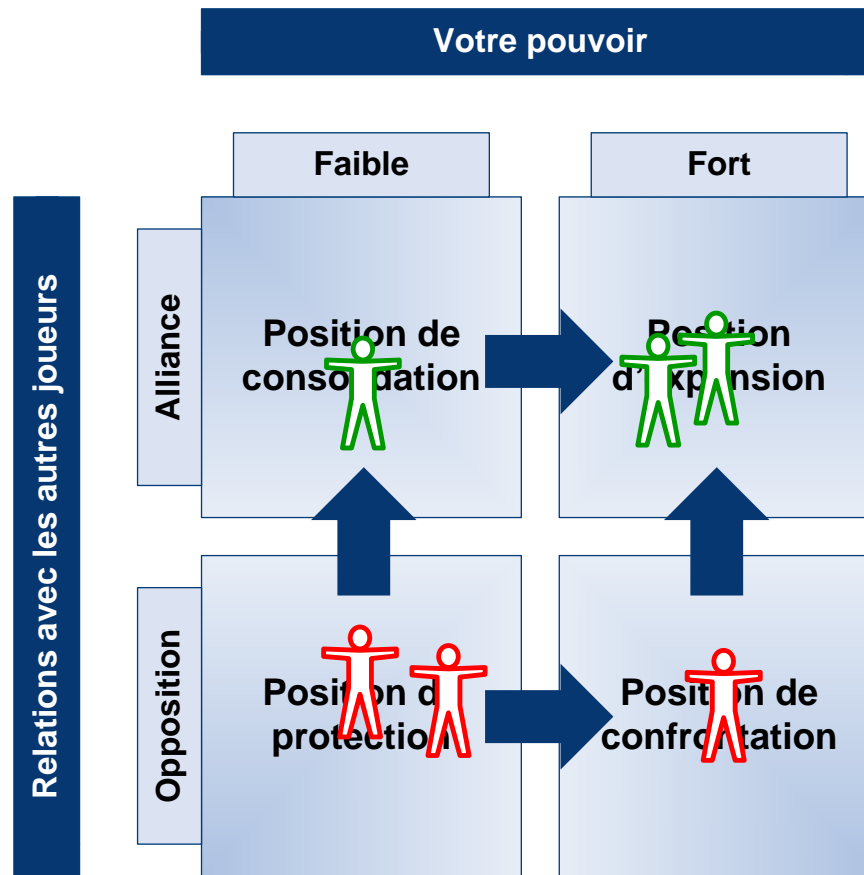
L'agneau sacrificiel

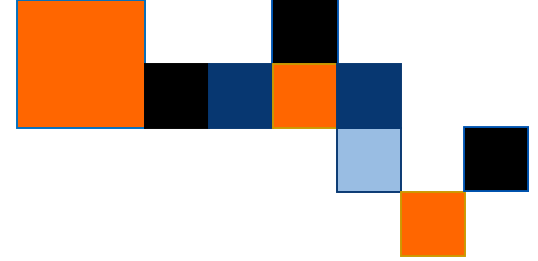
- Est persuadé que le mérite suffit pour avancer dans l'organisation.
- Peut être la victime du jeu politique car n'aura pas su le décoder.
- A souvent une opinion très négative des jeux politiques.





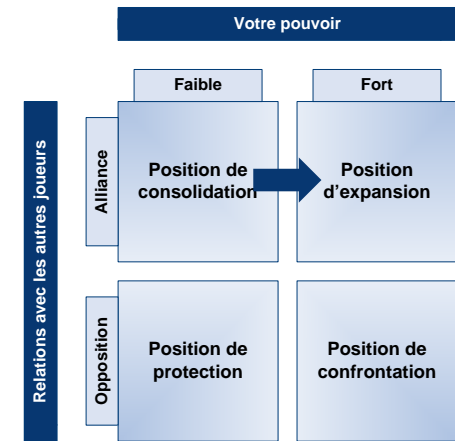
5) *Bien se positionner.*

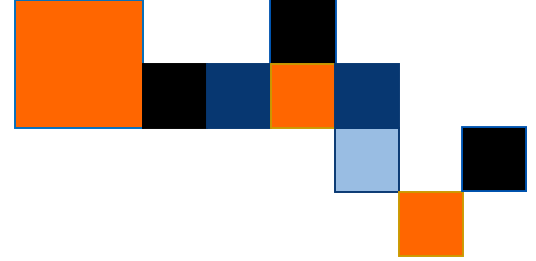




5) *Bien se positionner.*

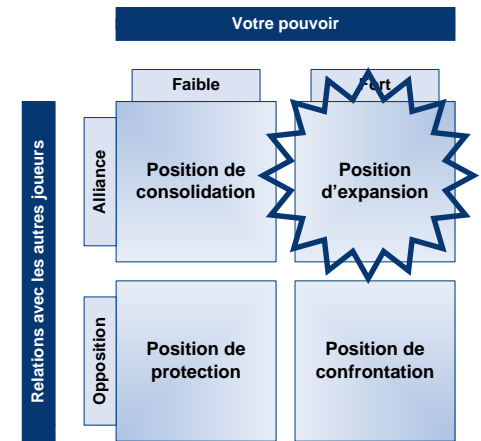
- Identifiez des alliés influents, consultez-les, côtoyez-les, et insistez sur la compatibilité de vos enjeux respectifs.
- Demandez-leur de partager leurs leviers de pouvoir avec vous.
- Sollicitez l'aide de vos alliés : précisez leur contribution attendue.
- Faites preuve d'objectivité et montrez un solide jugement dans ce que vous demandez à vos alliés.
- Demandez à vos alliés d'intervenir en votre faveur.

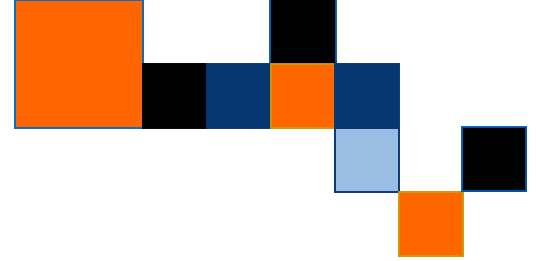




5) *Bien se positionner.*

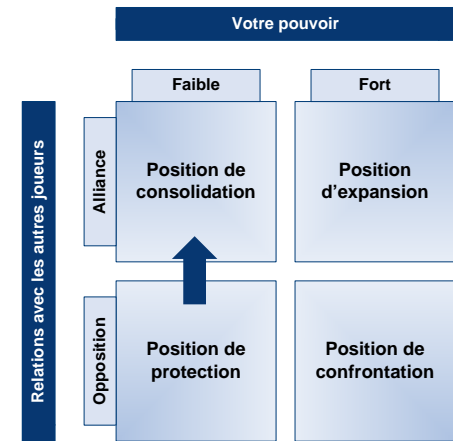
- Aidez vos alliés à gérer leurs enjeux (à faire des gains et à éviter des pertes).
- Partagez vos leviers de pouvoir avec vos alliés.
- Tenez toujours vos alliés informés.
- Soyez accessible pour vos alliés, répondez rapidement à leurs requêtes.
- Consultez vos alliés, partagez vos responsabilités avec eux, faites-les participer aux décisions.
- Soyez visible auprès de vos alliés.

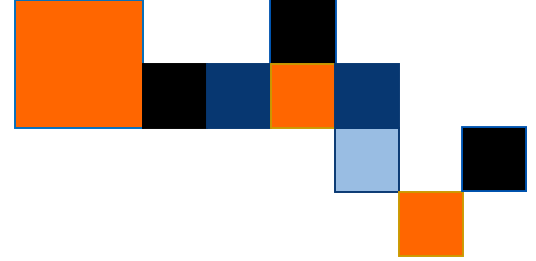




5) *Bien se positionner.*

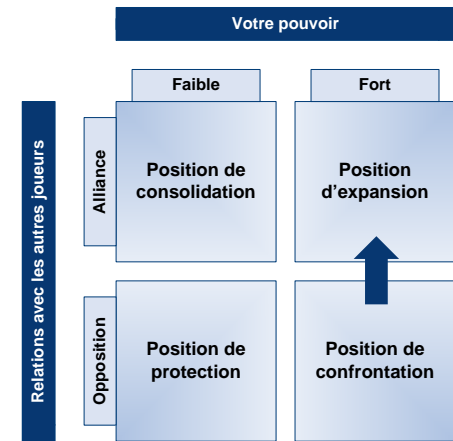
- Argumentez pour démontrer la faisabilité ou la pertinence de l'objectif qui suscite de l'opposition.
- Liez l'objectif aux besoins et aux valeurs des opposants.
- Écoutez les expressions d'opposition face à vos requêtes et exprimez de l'empathie.
- Expliquez en quoi l'objectif poursuivi aidera les opposants à maximiser leurs gains et à minimiser leurs pertes.

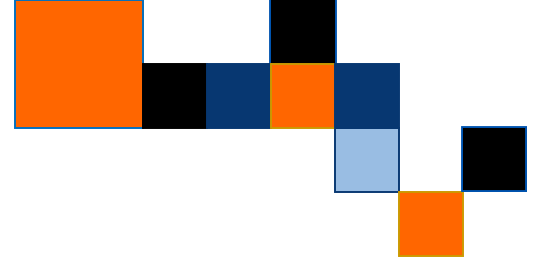









5) *Bien se positionner.*

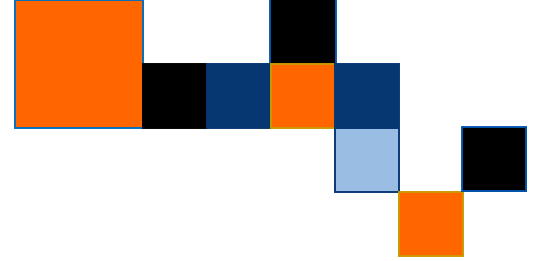
- Posez vos conditions et montrez en quoi elles permettent aux opposants de faire des gains et d'éviter des pertes.
- Imposez, exigez, mais sans agressivité.
- Inspirez confiance aux opposants, autant quant à votre image qu'à la qualité du projet ou de l'objectif poursuivi.
- Tentez de convaincre les opposants les plus récalcitrants un à un en privé et valorisez publiquement leur contribution.



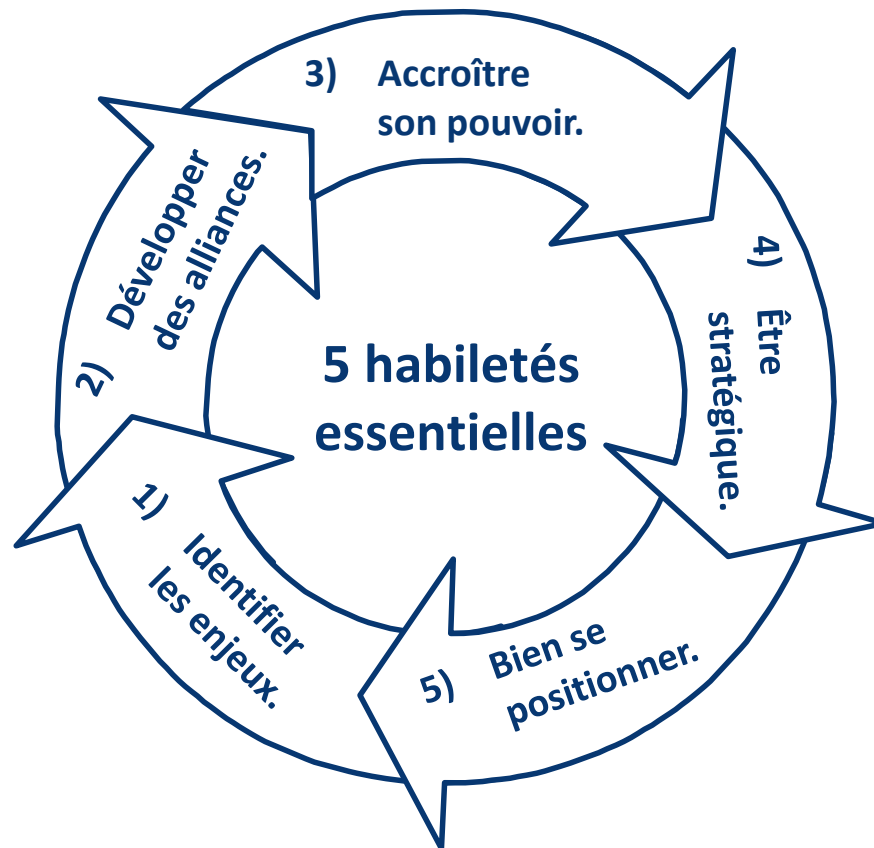


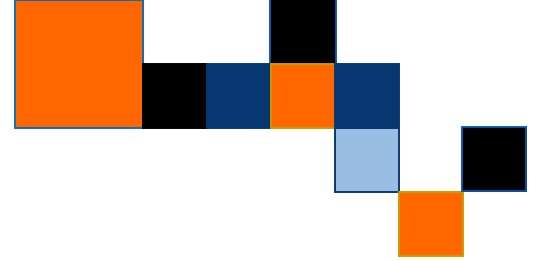
Pour jouer habilement : 4 règles

- 
-  **Règle n° 1** : Faites l'inventaire de vos bases de pouvoir dans votre contexte : êtes-vous en position de force ou de faiblesse?
 -  **Règle n° 2** : Si vous êtes en position de force, il faut le rester. Sinon, il faut accroître le nombre de bases de pouvoir que vous détenez et auxquelles vous avez accès.
 -  **Règle n° 3** : Déchiffrez les enjeux des autres joueurs afin d'identifier les alliés et les opposants.
 -  **Règle n° 4** : Consolidez vos relations avec vos alliés. Quant à vos opposants, ils sont des alliés potentiels... faites les premiers pas et convertissez-les en alliés.



Pour jouer habilement : 5 habiletés





Jouez... et gagnez!



pierre.lainey@hec.ca